



## AFBNDES - Demonstração dos Superavits dos Exercícios de 01/01/2021 a 31/12/2022

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Receita Operacional</b>	<b>10.318.645</b>	<b>9.580.074</b>
<b>Contribuições dos Sócios</b>	<b>7.933.961</b>	<b>7.353.329</b>
Sócios Efetivos	7.318.545	6.771.374
Sócios Especiais	615.416	581.955
<b>Serviços Diversos</b>	<b>2.384.683</b>	<b>2.226.745</b>
Manutenção de Seguros - ADM	420.009	480.016
Apoio ao Associado Telefonia - ADM	160.196	176.521
Apoio de Garantias - ADM	6.795	4.000
Apoio a Atividades Fitness p/Associados - ADM	25.736	3.475
Outras Receitas - ADM	1.000	47.210
Tarifa Cartão de Crédito - ADM	-30.189	-68.123
Cota de Utilização de Churrasqueira	139.434	99.097
Aluguel de Antenas - CB (1)	399.845	379.079
Cota de Utilização de Salão de Festas - CB	5.750	7.383
Cota de Manutenção de Campo - CB	913.202	642.415
Escolinhas de Treinamentos - CB	49.461	41.900
Outras Diversas - CB	54.042	0
Tarifa Cartão de Crédito - CB	-15.457	0
Cota de Utilização de Lazer - PCI	521.272	655.076
Refeições - PCI	-255.950	-241.304
Outras Receitas - PCI	4.237	0
Tarifa Cartão - PCI	-14.700	0
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>10.318.645</b>	<b>9.580.074</b>
<b>Desp/Rec. Operacionais</b>	<b>-10.174.098</b>	<b>-9.563.334</b>
<b>Pessoal</b>	<b>-5.989.544</b>	<b>-5.970.788</b>
Administração	-3.198.910	-3.080.804
Clube da Barra	-2.083.246	-2.107.943
Pousada Clube Itaipava	-707.388	-782.041
<b>Administrativas</b>	<b>-4.041.627</b>	<b>-3.534.387</b>
Administração	-527.743	-403.121
Clube da Barra	-790.366	-612.213
Pousada Clube Itaipava	-469.850	-448.883
Diretorias	-2.253.668	-2.070.170
<b>Depreciações</b>	<b>-232.414</b>	<b>-207.721</b>
<b>Financeiras Líquidas</b>	<b>89.487</b>	<b>149.562</b>
Auxílio Financeiro aos Associados	77.212	162.928
Rendimentos das Aplicações	65.941	13.123
Perdas com Empréstimos	-35.666	0
Tarifas Diversas	-20	0
Despesas Bancárias	-17.980	-26.489
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>144.547</b>	<b>16.740</b>

Carlos Leonardo Araujo Delgado  
Diretor Financeiro da AFBNDES  
CPF: 004.962.477-60

Suelen de Mesquita S. Cardoso  
Contadora  
CRC-RJ 126.547/O-3

Arthur Cesar Vasconcelos Koblitz  
Presidente da AFBNDES  
CPF: 023.581.037-13