

## • EDITORIAL

## Adeus ano velho... Que venha 2017!

O ano de 2016 será lembrado como um dos mais dramáticos da História brasileira. A conjunção de crise econômica, política e institucional deixou o país sem perspectivas. O BNDES, claro, não esteve imune ao turbilhão e à gravidade da crise. O ano foi marcante pela escalada das críticas à instituição e ao corpo funcional, que se transformaram numa onda crescente de ataques, cada vez mais agressivos e ofensivos.

A crise política foi determinante para o clima de mal-estar na Casa. A percepção negativa dominante – fruto de uma combinação de preconceito com uma visão reducionista sobre o papel de um banco de desenvolvimento; a devolução antecipada dos R\$ 100 bilhões ao Tesouro; as acusações injustas e infundadas ao corpo funcional. Tudo isso gerou um sentimento negativo agravando as divisões e trazendo enormes prejuízos à instituição.

Resistir a essa avalanche destruidora e desmoralizadora foi o primeiro e maior desafio da nova gestão da AFBNDES iniciada em 1º de julho de 2016. A defesa do Banco e do corpo funcional está sustentada no reconhecimento do caráter estratégico do BNDES para o país e no valor do corpo funcional de todas as gerações de benedenses, que trabalharam e trabalham pelo país. Balizados pelo comportamento ético, espírito público, excelência e, sobretudo, pelo compromisso com o desenvolvimento do Brasil.

Em paralelo, trabalhamos firmemente para recuperar, com independência, o diálogo e o bom relacionamento com as partes com as quais nos relacionamos: as internas, isto é, o corpo funcional, as administrações do BNDES e da FAPES e as demais Associações (AFFINAME, AFBNDESPAR e APA); e as externas: as entidades sindicais, os poderes públicos e as instituições representativas da sociedade. Um exemplo desse esforço pode ser evidenciado na condução e desfecho do ACT 2016/2017 que foi pautado pela civilidade e respeito mútuo. Além disso, a AFBNDES está cooperando com a AARH em grupos de trabalho sobre temas de grande relevância para o corpo funcional, como plano de carreira, avaliação de desempenho e movi-

mentação e seleção interna.

Em relação à FAPES, que é motivo de grande preocupação para os benedenses, temos enormes desafios pela frente. Espera-se que a turbulência diminua na medida em que os cenários forem ficando mais claros. Tivemos avanços em relação à transparência e à comunicação da gestora com os participantes – que precisam ser consolidados como boas práticas. A solução para o problema da sustentabilidade da FAPES encontra dificuldades pela diversidade de interesses em jogo que muitas vezes se apresentam com posições irreconciliáveis.

Acompanhar de perto as mudanças e lutar pelo equilíbrio do Plano de forma justa e equitativa para todos os participantes é o que a AFBNDES vem se empenhando em fazer. Infelizmente, ainda não tivemos uma solução justa para os porta-joias – grupo que mais sofreu com os problemas da FAPES, o qual temos priorizado em todas as oportunidades de discussão sobre o tema.

Internamente, conseguimos recuperar o bom clima entre os funcionários da AFBNDES. Voltamos à normalidade institucional, com respeito às funções dos Conselhos Deliberativo e Fiscal. Normalizamos a operacionalidade da AF, com realização do orçamento anual e das demonstrações financeiras. Em relação ao patrimônio da AFBNDES, estamos trabalhando para revitalizar o Clube e a Pousada, promovendo diversas atividades para reverter a situação de abandono em que estavam.

Enfim, a Casa vive um momento de perda de identidade e fragmentação. Acreditamos que a AFBNDES tem um importante papel de resgate da tradição e identidade do corpo funcional com a missão precípua do BNDES – a luta incansável pelo desenvolvimento brasileiro.

Historicamente, épocas de crise costumam ser momentos de grandes transformações. E a mudança de mentalidade e hábitos de pensamento costuma anteceder as grandes transformações. O momento é agora. Com integridade, de vestir a camisa da grande instituição da qual fazemos parte. Formar a consciência sobre as necessidades do país. Debater livre e francamente sobre nosso rumo e nossas possibilidades de desenvolvimento. Trabalhar com o máximo de dedicação para construirmos juntos o futuro de nosso país. Somente engajados, altivos, cientes e zelosos do nosso papel conseguiremos contribuir para a superação da situação adversa na qual nos encontramos.

Com esse espírito de união e fortalecimento de nossa instituição, desejamos a todos um Feliz Natal e fazemos votos para que 2017 seja um ano melhor que este que se encerra.

A Diretoria

## Funcionamento da AFBNDES no fim do ano

Por conta das festas de fim de ano, as unidades da AFBNDES estarão fechadas nos seguintes dias: Clube da Barra – 24, 25, 26 e 31 de dezembro e 1º e 2 de janeiro de 2017; Pousada Itaipava – 23, 24, 25 e 26 de dezembro; Administração – 23 e 30 de dezembro de 2016.

Esta é a última edição do VÍNCULO em 2016. O jornal estará em recesso até 9 de fevereiro de 2017. Até lá, será publicado o Informativo da AF, com espaço para a coluna de classificados.

## Arthur Koblitz e Beatriz Meirelles escrevem sobre os 100 bi, tema do último Café com Conhecimento

Página 2

## Associação participa de encerramento da campanha “Papai Noel nos Correios”

Página 3

## Cuidados da atual gestão com o patrimônio do Clube e as finanças da AF

Página 4

rodrigo ferreira

## Deu onda

### Com boas condições de tempo, 1º Torneio de Surfe da AF atrai 16 surfistas

Foi um sucesso o 1º Torneio de Surfe promovido pela diretoria de esportes da AFBNDES na Barra da Tijuca (Posto 8), no último domingo (18), com ondas propícias para a prática esportiva. Às 7h da manhã, os surfistas da primeira bateria já estavam com as pranchas no mar. Foram realizadas 13 baterias, com a competição se encerrando às 12h30.

O torneio teve 16 participantes e quem conquistou o troféu de 1º lugar foi o engenheiro Heitor Batista, seguido por André Barros em 2º, Fabio Maciel em 3º e Roberto Emmerick na 4ª colocação. “A galera ficou muito animada, e a nossa intenção é promover um circuito em 2017”, conta a coordenadora da atividade e também surfista Cristiane Takaoka, que trabalha na AOI.

**Fotos** – Imagens do evento no site e na Fanpage da AF. Interessados em participar do circuito podem enviar e-mail para [esportes@afbndes.org.br](mailto:esportes@afbndes.org.br).



Heitor Batista ficou em 1º lugar no torneio de surfe na Barra da Tijuca

## OPINIÃO

# Apenas questão de imagem e autoridade

ARTHUR KOBLITZ (\*)  
BEATRIZ MEIRELLES (\*\*)

– No fundo é uma questão de imagem. Não fica bem para o BNDES ter tanto recurso de tesouraria. Para o Bradesco, para o Itaú não há problema, mas para o Banco não fica bem.  
– O governo decide, temos que cumprir. Não somos acionistas do BNDES.

Três horas de apresentações e discussão com a plateia no evento Café com Conhecimento sobre a antecipação de pagamento de R\$100 bilhões ao Tesouro Nacional, realizado no dia 13, permitiram que um tema aparentemente muito complexo, envolvendo questões macroeconômicas, financeiras e jurídicas, fosse condensado nas asserções acima.

Talvez o leitor esteja cético sobre esse julgamento quanto ao debate. Talvez ele não tenha ainda percebido a importância do que se está discutindo, afinal de contas, há recurso sobrando no BNDES, a dívida pública é o problema número um do país, por que não usar recursos ociosos para enfrentá-lo? Finalmente, com a análise do TCU, sabemos agora que nada há de ilegal nessa antecipação.

O problema com esse raciocínio está em parte nas definições de seus termos. Por exemplo, os recursos estão ociosos no BNDES. Como determinamos a ociosidade desses recursos? Em primeiro lugar estamos falando de recursos de longo prazo, 35 anos. De outro lado, a medida que se está utilizando para mensurar a demanda por esses recursos são projeções de curto prazo feitas no meio de uma das maiores crises econômicas da história do país. Como elas poderiam não estar contaminadas por um viés de baixa sob esse clima? Essas projeções foram feitas em condições de incerteza sobre as novas políticas operacionais que, como sabemos, serão divulgadas apenas em janeiro. Deveríamos adicionar um argumento político a essa questão também. A medida de devolução foi proposta sob orientação de um ministro da Fazenda e de um governo que não conseguiram se livrar totalmente do seu caráter temporário.

Finalmente, e mais importante do que o caráter discutível das previsões que basearam o diagnóstico de ociosidade, há o contexto no qual essa decisão está sendo tomada. O país está discutindo como enfrentar uma crise que muitos já diagnosticam como um “credit crunch”, ou seja, como produto também de um encolhimento abrupto e significativo do crédito. Que papel os bancos públicos podem vir a cumprir nesse cenário? Aumentam o número de analistas que acreditam que a principal saída para a crise é um investimento maciço em infraestrutura. É esse o momento para se “descapitalizar” o BNDES? Quem fará investimento de

longuíssimo prazo no Brasil de 2017?

Alguém poderia retrucar que esses recursos são úteis no BNDES, mas seriam bem mais úteis ao reduzir a dívida pública. Esse tema também foi discutido no evento. Uma primeira informação que todos deveriam ter em conta é que o lucro do BNDES é distribuído para seu único controlador, a União. E isso inclui a parte do lucro obtida com a aplicação de recursos de tesouraria. Ou seja, os recursos aplicados no BNDES que estão “ociosos” não têm custo fiscal e, portanto, não afetam a trajetória do endividamento público. A devolução dos 100 bi tampouco afeta o nível Dívida Líquida do Setor Público (anulação de um ativo e de um passivo correspondente).

Curiosamente, alguns analistas deixaram de dar importância ao indicador de Dívida Líquida, mesmo que a União possa dispor de seus ativos a qualquer momento para abater dívida mobiliária, à custa do rompimento de um contrato de longo prazo. Para esses analistas, a Dívida Bruta em proporção ao PIB é o indicador relevante, especificamente a trajetória – se explosiva ou não. Ela cresceu aceleradamente nos dois últimos anos, desacelerou nos últimos meses e chegou a 69,2% do PIB em outubro de 2016. E esse crescimento ocorreu a partir da queda no nível de atividade (queda acelerada da arrecadação tributária e redução do denominador) e dos *swaps* cambiais realizados pelo Banco Central, além do aumento da taxa Selic. A devolução dos 100 bi afetaria apenas o nível desse indicador (em 1,5% do PIB) e não sua trajetória, já que o custo fiscal desses recursos em Tesouraria no BNDES é zero.

Como a redução da Dívida Bruta via antecipação do pagamento dos 100 bi poderia melhorar nossa situação na atual conjuntura de crise, não foi muito explicado no evento. Sabemos apenas que alguns analistas acham que a Dívida Bruta é importante no atual cenário... e, segundo os palestrantes, o maior problema é o “risco de imagem”, já que, ao contrário do Bradesco e do Itaú, Tesouraria não é o *core business* (sic) do BNDES.

Quem sabe o leitor possa concordar agora que os argumentos financeiro e macroeconômico não são tão convincentes como pareciam. E o argumento jurídico? Bom, aqui há uma divisão entre uma análise literal *versus* finalística da Lei de Responsabilidade Fiscal. Não há espaço para uma discussão mais detida do tema. Para os que não foram ao evento cabe esclarecer que o parecer da Área Jurídica permaneceu com a interpretação de ilegalidade da devolução, mas com o parecer de interpretação finalística do TCU, avaliou-se que o risco jurídico foi reduzido e a Diretoria do Banco se sentiu à vontade para tomar a decisão. O VÍNCULO publicou mais de uma vez a opinião divergente de José Roberto Afonso sobre o tema. Na penúltima edição chegamos a en-

trevisá-lo. Para quem não sabe, José Roberto Afonso é uma das maiores autoridades em finanças públicas do país, um dos elaboradores da Lei de Responsabilidade Fiscal e colega aposentado do Banco. José Roberto Afonso não é advogado, será que sua interpretação divergente da lei é apenas literal?

Revisto o argumento principal que apresentamos, podemos entender as citações com que iniciamos o artigo. Talvez alguns agora compreendam porque em última instância pode se dizer que o debate foi reduzido a uma questão de imagem e autoridade. Há outros argumentos difundidos na Casa de mesma ordem. Ouvimos colegas argumentando que esses aportes do Tesouro aumentaram demasiadamente a visibilidade do Banco, no fundo essa é a razão para os ataques que estamos sofrendo de vários segmentos da mídia convencional e de blogueiros.

Esse, ao nosso ver, é um julgamento ingênuo. Os ataques ao BNDES têm origem mais profunda, em termos de interesse e ideologia. O Brasil é talvez o único país da América Latina que manteve bancos públicos com uma presença decisiva, eventualmente preponderante. O discurso de “normalização” do Brasil passa necessariamente pela redução substancial desses bancos públicos. Toda discussão na Casa hoje passa por essa perspectiva de que há que se abrir espaço para o setor privado financeiro, como se o comportamento dos bancos públicos e não a realidade das taxas de juros no país fosse a razão para a atuação tímida dos bancos privados no mercado de crédito. Não há espaço para desenvolver mais sobre o tema do interesse. Quanto à ideologia, recomendamos que o leitor consulte um vídeo apresentado por Persio Arida em 2010 (<https://www.youtube.com/watch?v=P8I9q7m95s>). Vale consultar também o debate entre Persio Arida e Ernani Teixeira, ou alguns artigos do economista Marcos Lisboa, do Insper.

É isso que se entende por fim de decisões políticas, pelo reino das decisões técnicas?

A história do BNDES é também a história da busca da instituição por fontes de financiamento adequadas. Em 2008 estava claro que as fontes garantidas pela Constituição de 1988, o FAT, encontrava-se no seu limite. Discutíamos capitalizações pelo governo federal, retenção de dividendos, quando a conjuntura trazida pela crise de 2008 levou à decisão dos aportes do Tesouro.

Com a devolução dos 100 bi, a atual Diretoria entra definitivamente para a história do BNDES, como a primeira a reduzir o *funding* da instituição. Uma pequena incursão pela história do Banco vai mostrar que esse é um feito notável, historicamente falando, é claro.

(\*) Diretor de Assuntos Institucionais da AFBNDES.

(\*\*) Integrante do Conselho Institucional da AFBNDES.



## Diretoria

**Presidente:** Thiago Leone Mitidieri  
**1º Vice-Presidente:** José Eduardo Pessoa de Andrade  
**Administrativa:** Sônia Guedes  
**Assistidos:** Sebastião Bergamini  
**Assuntos Parlamentares:** William George Lopes Saab  
**Comunicação:** Marco Aurélio Cabral  
**Cultural:** Márcio Verde  
**Esportes:** Eric Flores Coelho  
**Financeiro:** Fábio da Rocha Pais  
**Institucional:** Arthur Koblitz  
**Jurídico 1:** Felipe Miranda Tavares  
**Jurídico 2:** Rodrigo Borba  
**Ouvidoria:** Elieser Gorito  
**Patrimonial:** Carlos Germano  
**Social:** Milton Coelho  
**Trabalhista e TI:** Mauro Bottino

## Conselho Deliberativo

Alberto Zanini Caixinhas, Amaro de Oliveira Filho, Amaury Aguiar, André Banhara, Angela Moura, Octacilio Ticom, Armando Leal, Bruno Galvão, Carlos Leonardo de Araújo Delgado, Cláudio Abreu, Gelcio Siqueira, Gustavo André Pereira Guimarães, Hamilton de Mesquita Pinto, Hélio Silveira, Luiz Borges, Madeilene Perez, Marcelo Valente, Maria Luiza Gilbert, Mariangela Valverde, Melvyn Cohen, Paulo Roberto Guerra, Renato Santos de Souza, Sandro Couto, Valmir Lopes

## Conselho Fiscal

**Titulares:** Lucimar da Silva Fernandes, Maria Célia Vieira Louzada e Vera Lúcia Martins Barreto  
**Suplentes:** Alberto de Oliveira Constantino, Paulo Breda de Paula e Luiz Alfredo Café

## Ouvidoria

Elieser Gorito Silva  
E-mail: [ouvidoria@afbndes.org.br](mailto:ouvidoria@afbndes.org.br)

## Sede Administrativa

Av. Chile 100, sobreloja-mezanino, Centro, Rio de Janeiro, RJ, Caixa Postal 50012, CEP 20050-971. Tels. 2532-0163, 2532-0450 e 2532-0176.

## Clube da Barra

Av. Ayrton Senna 550, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ, CEP 22640-100, Tels.: 3325-3092, 3325-7559.

## Pousada Clube Itaipava

Estrada Itaipava-Teresópolis 5001, Madame Machado, Itaipava, Petrópolis, RJ, CEP 25745-001, Tel. 24 2222-2579, Fax 24 2222-4987.

## Vínculo

Publicação semanal da AFBNDES

**Jornalista responsável:** Washington Santos

**Diagramação, ilustração e projeto gráfico:** Fernando Garcia

**Colaboração:** Bárbara Becker

**Publicidade:** Ricardo Torregrosa

**Redação e publicidade:** Av. Chile 100, sobreloja-mezanino, Centro, Rio de Janeiro, RJ, Caixa Postal 50012, CEP 20050-971. Tel. e Fax 2532-0163 e 2532-0704.

**E-mail:** [vinculo@afbndes.org.br](mailto:vinculo@afbndes.org.br).

**Tiragem:** 5.000 exemplares.

**Impressão:** 3Gráfica.

Vínculo On Line  
Todas as quintas  
[www.afbndes.org.br](http://www.afbndes.org.br)

As opiniões emitidas nos artigos assinados são de inteira responsabilidade de seus autores.



## EVENTOS

# Um pedido para o Bom Velhinho

AF participa de encerramento da campanha do Papai Noel dos Correios

A AFBNDES foi convidada a participar do evento de encerramento da Campanha do Papai Noel dos Correios, que aconteceu na última terça-feira (15), na Escola Municipal Ulisses Pernambucano, no Engenho de Dentro. A escola, que atende crianças da educação infantil e possui turmas para alunos especiais, este ano foi a escolhida para representar as 11 mil crianças apadrinhadas pelo projeto.

Na festa foi entregue um certificado à AF, agradecendo a parceria e o comprometimento em ajudar na realização dos pedidos/desejos das crianças “ado-



bárbara becker

tadas”, através das 50 cartas que a Associação distribuiu na comunidade benedense. Além

das apresentações dos 120 alunos da Escola, o evento contou com a presença do Cartei-

Entrega dos presentes, quinta-feira (15), na Escola Municipal Ulisses Pernambucano

rinho dos Correios e é claro de Papai Noel, que fez a entrega de alguns dos presentes arrecadados na campanha.

“A AF teve muito prazer em participar, pela primeira vez, da campanha de Natal dos Correios e agradece a todos os associados que fizeram parte desta parceria que realizou o sonho de muitas crianças e ajudou a manter aceso o espírito de solidariedade no Natal”, destaca o presidente Thiago Mitidieri.

## Grupo ECO fará colônia de férias no Clube da Barra

No dia 11 de janeiro, a AFBNDES abrirá as portas do Clube da Barra para receber as crianças da Colônia de Férias do Projeto Social Eco, que atua na comunidade Santa Marta, na Zona Sul do Rio. A atividade nasceu a partir das memórias de infância do fundador do grupo, Itamar Silva.

Criado no morro Santa Mar-

ta, Itamar sofria quando voltava às aulas e não tinha novidades para contar do período de férias. Aquela famosa redação escolar com o tema “o que você fez nas férias?” era seu maior pesadelo, já que o menino não tinha condições de fazer passeios ou viagens.

Foi assim então que surgiu a ideia de criar uma colônia de

férias itinerante, com a intenção de fazer com que as crianças da comunidade circulassem por diferentes lugares da cidade, como praias, parques, cinemas, teatros e outras áreas de lazer.

A sede social da AF vai preparar um almoço para os coloninhos, como são chamados os participantes da colônia. Eles poderão usufruir da infraestruc-

tura do Clube, piscina, campo de futebol e parquinho, sempre acompanhados pelos monitores. Em 2017, o projeto vai para a sua 38ª edição, e atenderá 220 crianças de 6 a 12 anos, no período de 8 a 18 de janeiro. Para conter a algazarra da garotada, o grupo é acompanhado por 50 voluntários que supervisionam as atividades.

### ▶ NÃO PERCA

## Uma Aventura de Natal no Boulevard Olímpico

A até o dia 28 de dezembro, o Boulevard Olímpico recebe o primeiro Parque Temático de Natal do Rio. A atração, instalada no Armazém 2, conta com mais de 125 bonecos animados, que cantam e se mexem dentro de cenários que repro-



reprodução

duzem o Deserto da Galileia, a Cidade do Papai Noel, o Presépio, a Casa da Vovó Noel e o

Mundo de Gelo – neste último, o bom velhinho receberá o público para fotos.

Também faz parte do evento o Espaço Aventura, onde acontecerão oficinas de acrobacias, reciclagem, além de bancadas de maquiagem, jogos e área de alimentação com food trucks. Mais informações e ingressos podem ser obtidos no site [www.umaaventuradenatal.com.br](http://www.umaaventuradenatal.com.br).

Momento do show de bonecos que anima o parque temático no antigo Cais do Porto

**Brinquedos feitos à mão em exposição na Caixa Cultural** – Pouco conhecidos das crianças, os brinquedos feitos à mão ganham exposição na Caixa Cultural até o dia 19 de fevereiro. Na mostra, os mais de 1300 objetos expostos foram produzidos por artesãos que transformam barro, pedaços de pau e de pano, latas de óleo e caixas de papelão em objetos capazes de estimular a criatividade. As crianças que forem à exposição poderão brincar no espaço Cantinho do Brincar, com objetos lúdicos como cinco marias, pula corda, bolinhas de gude, piões, entre outros. A Caixa Econômica Cultural fica na Av. Almirante Barroso 25, Centro, e funciona de terça a domingo de 10 às 21h. Entrada Franca.

Mais Não perca no VÍNCULO On Line.

### ▶ Serviços

## Carnaval, São Sebastião e Réveillon na Pousada

**Carnaval** – Estão abertas até 5 de janeiro de 2017, no Atendimento, as inscrições para o feriado do Carnaval (25/2 a 1/3). O sorteio será realizado em 9 de janeiro, com divulgação do resultado nos quadros de aviso da AF a partir do dia 10. A 1ª chamada da reserva acontecerá entre 17 e 19 de janeiro; já a 2ª chamada, de 30 de janeiro a 1º de fevereiro.

**São Sebastião e Réveillon** – Estão abertas as listas de espera para o feriado de São Sebastião (20 a 22/01) e para o Réveillon (31 de dezembro a 1º de janeiro) na Pousada Clube Itaipava.

### “Estalecas”

Os associados que forem ao Clube da Barra nas férias devem lembrar que as “estalecas” adquiridas com cartão de crédito ou débito, e que não forem utilizadas, não poderão ser trocadas por dinheiro. A devolução de “estalecas” só ocorrerá quando a aquisição das mesmas tiver sido feita em dinheiro.

### Consórcio

A 36ª assembleia do Consórcio AFBNDES, realizada em 19 de dezembro, teve como contemplados Nadja Maria de Carvalho Saisse (cota 11 – sorteio) e Renato Santos de Souza (cota 58 – lance). O calendário de pagamentos e assembleias para 2017 está disponível no site da AF.

### Exposição

Hoje (22) é o último dia das exposições da **Cacau Show** (chocolates e presentes para o Natal) e **Juliana Ibarra** (joias com design exclusivo em prata).

### Carteirinha

O associado pode solicitar a emissão do documento no Atendimento (Edserj e Ventura) e no Clube da Barra.

**Atendimento AFBNDES – Edserj:**  
Av. República do Chile 100, sobreloja/mezanino, de 2ª a 6ª, das 10 às 17h. Tel. 2532-0163.  
**Ventura Oeste:** Av. República do Chile 330, 6º andar, das 10 às 12h e das 13 às 17h; e-mail: [afatendi@afbndes.org.br](mailto:afatendi@afbndes.org.br).

**Otica Sete**  
Especializada em atender bem.

Descontos para os  
Associados da AFBNDES

Rua Sete de Setembro, 98 Sobreloja 206 - Centro - RJ  
Tel.: (21) 2242-5220 / 2252-3185 / 99601-0068  
[www.oticasete.com.br](http://www.oticasete.com.br)

61  
ANOS





## ACONTECE

# Investindo no patrimônio da AF

*Reparos no parque aquático do Clube da Barra e cuidados com a segurança da unidade foram priorizados pela diretoria patrimonial*

“Recuperar o patrimônio da entidade com a realização de obras e medidas efetivas e permanentes de manutenção”. Este era um dos pontos do programa da chapa Reconstrução, divulgado durante a última campanha eleitoral na AFBNDES. Pois o diretor patrimonial Carlos Germano arregaçou as mangas e dedicou os primeiros seis meses de gestão a este propósito – especialmente no Clube da Barra.

Com manutenção precária em anos recentes, a sede social precisava mesmo de atenção especial. O trabalho está sendo feito em relação à unidade recreativa como um todo e particularmente no parque aquático. Vistoria técnica, realizada em agosto e setembro de 2016, indicou alguns problemas que já estão sendo atacados: foram refeitas as juntas do piso do deck da piscina com aplicação de argamassa; realizada obra na cabine de comando da hidromassa-



paulo rodrigues

Reparo no piso da piscina para impedir infiltrações

gem; e de escoramento da tubulação na área do porão – entre outros reparos. Ainda será providenciada, segundo o diretor, obra mais complexa de reforço estrutural da laje que serve como deck ao redor da piscina.

O Clube também está em dia com o Corpo de Bombeiros. Em 24 de novembro de 2016, o CBMERJ emitiu o Certificado de Despacho n.º CD-02852/16, que deferiu as alterações do

projeto de segurança contra incêndio e pânico da sede social, cumprindo o laudo de exigências requerido pelo órgão fiscalizador. De acordo com o documento, a AFBNDES está apta a requerer a obtenção do Certificado de Aprovação, o qual atestará que todas as instalações da unidade recreativa, inclusive a piscina, se encontram aprovadas e dentro dos requisitos estabelecidos pelas normas

## Transparência, eficiência na gestão financeira e economia de recursos

Sem estardalhaço, a diretoria financeira da AFBNDES tem feito seu trabalho com afinco, também atenta ao que foi defendido como prioridade durante a eleição para o mandato 2016/2018. Em 31 de outubro, a Associação divulgou, no site da entidade, a execução orçamentária do terceiro trimestre de 2016 e, até o final do mês que vem, estará disponível documento com a execução orçamentária do quarto trimestre de 2016.

Reforçando um serviço já prestado aos associados, a AFBNDES lançou, em setembro, o Empréstimo Express, com vantagens nos prazos de solicitação e recebimento dos recursos. A campanha foi um sucesso e fez crescer em 50% a carteira de empréstimo da Associação em menos de um mês.

O diretor financeiro Fábio da Rocha Pais também chama atenção para a racionalização



christina bocayuva

Confraternização no Circo com economia de recursos

dos recursos da entidade, uma exigência em tempos de dificuldade econômica generalizada. E ele dá um ótimo exemplo: “A festa de confraternização dos sócios da AFBNDES, realizada em 6 de dezembro no Circo Voador, foi 50% mais barata que a festa promovida em 2015 no Clube Monte Líbano”.

Fábio permanece fiel ao programa da chapa Reconstrução: transparência aos associados das demonstrações contábeis da AF; eficiência na gestão financeira; aumento das receitas com serviços de qualidade e combate à subutilização do Clube da Barra e da Pousada Itaipava. A AFBNDES agradece.

### ► Convênios

**FollowUp Clinical Center Ortopedia** – Desconto de 10% nos produtos Órteses e Próteses High Tech Custom, 20% para confecção de palmilhas ortopédicas e 7% para os demais artigos da loja. A FollowUp é uma clínica do grupo alemão Ottobock – líder mundial de próteses, órteses e cadeiras de rodas. Rua Real Grandeza 108, grupo 301, Botafogo. Tel. 2246-1388 e site [www.ortopediainfollowup.com.br](http://www.ortopediainfollowup.com.br).

**Colégio Miguel Couto Méier** – desconto de 20% nas mensalidades do 6º ano do ensino fundamental até o 3º ano do ensino médio. Esse desconto é extensivo também para serviços cobrados separadamente (projetos extracurriculares como pré-vestibular e turmas especiais para provas de curso técnico e militar). Rua Dias da Cruz 79. Tel. 2269-3182.

### ► Classificados

**Copacabana** – Vendo apto, qto, sala depend, garagem. R. Raimundo Correia. R\$ 750mil. Luzia (2172-8584).

**Suzuki Grand Vitara** – 4x4, 2.0 16v (aut), 5 portas, 2009/2010, prata, completo, revisões Suzuki, novíssimo. R\$ 33.500. Denilson (2172-8131).

**Serviços** – Faça sua ceia conosco e tenha um final de ano mais gostoso. Roberta (2172-6610).

**Consórcio** – Passo carta de crédito contemplada em consórcio ativo de automóvel, 36 parcelas pagas. Katia (96421-8682).

**Búzios** – Alugo suítes, ótima localização, próx praias, feriado, férias, Réveillon, Carnaval, estacionamento, ar, TV, frigobar. [www.buzioscasaverde.com.br](http://www.buzioscasaverde.com.br). Marcelo, apos (22 2623-6861/ 21 98164-6916).

**Barra da Tijuca** – Vendo apto, 2qtos, Ed Blue Coast, piscina, quadra, sauna, arrumadeira 3x por semana. R\$ 629mil. Bruno (99909-7661).

**Cabo Frio** – Vendo terreno, 420m², Condomínio Bouganville IV, escritura. Nova Califórnia. R\$ 30mil. Vera Couto, apos (99253-5498/3185-2615).

**Copacabana** – Aluguel ou temporada, lado Copa Dor, próx metrô, qto, sala, 2 ambientes, sacada, andar alto, academia, sauna. Figueiredo Magalhães. André (2172-8272).

de proteção e segurança vigentes. O Corpo de Bombeiros já expediu o protocolo do requerimento para a obtenção do Certificado de Aprovação.

Além de investir na manutenção periódica e preventiva do Clube da Barra, a diretoria também está atenta a outros aspectos relacionados à qualidade de vida na sede social. Em agosto foi renovado o contrato de manutenção referente a limpeza e conservação do poço artesiano e da fossa séptica. Inclusive, a unidade está autorizada a utilizar uma quantidade maior de água do poço artesiano, o que importa em economia significativa para a Associação.

### • XADREZ

## O desafio da semana

Qual o melhor lance para as brancas?



Resposta: 1. T7 Cc5 2. TxD CxD 3. Cxc.

MASSAGEM RELAXANTE  
PUMP  
CRIOFREQUÊNCIA  
SOBRANCELHA

BAMBU TERAPIA  
LIPOLASER  
CURSO DE AUTOMAQUIAGEM  
ONDAS DE CHOQUE

16/01 a 18/01

**VERÃO AUTOESTIMA**  
TUDO POR APENAS  
R\$ 70,00  
somente em dinheiro  
Agende seu horário agora mesmo!